

## 株式会社LIXIL 様

住まいと暮らしの総合住生活企業として、優れた製品やサービスを通じて、世界中の人びとの豊かで快適な住生活の未来に貢献するLIXIL。

5社合併後の人事システム変革を契機に、グループ企業16社・社員約2万3000名を対象とした、複数の勤怠情報管理を「リシテア」に統合、一元化。



**LIXIL**  
Link to Good Living

# 株式会社LIXIL様

## 5社合併後の人事システム変革を契機に、複数の勤怠情報管理をリシテアに統合、一元化を実現。

### リシテア導入ルポ

#### 1. 5社合併前の旧システムを維持することによる煩雑な勤怠情報管理

LIXILは、2011年4月に住宅設備関連企業の5社が合併することにより設立、翌2012年4月には各社の労働条件をいち早く統一しましたが、勤怠情報の管理は、統合母体となった旧会社基幹システムと、勤務形態に応じた複数のサブシステムを維持して行われていました。①主に本社・営業部門の日勤者用、②建材ショップ向けシフト勤務者用、③施工向け営業のフレックス勤務者用、④出向社員用（紙出勤簿登録）、⑤工場勤務者用、の計5つのシステムから集めた勤怠情報を、自社製基幹システムに集約し、給与支払に繋げていました。会社の合併・統合や、事業の変化に合わせ、働き方が多様化してきた歴史から、これら複数のシステムを構成しないと勤怠情報を管理できませんでした。勤務情報が分散したために、勤怠の運用とデータ水準にバラつきが生じていました。

#### 2. カスタマイズやアドオンをほとんど必要とせず、標準機能で対応可能がポイント

新・就業情報管理システムの選定にあたり、様々な情報を収集し、7システムをピックアップ。そして、2製品に絞り込み、開発元にプレゼンテーションを依頼しました。LIXILで詰めてきた要件に対して、どのように対応できるかを中心に、提案していただきました。2社のプレゼンテーションを受け、LIXIL社内でも検討した結果、日立ソリューションズの「リシテア」に決定。当社のクリティカルな要件に対応できることが、カスタマイズやアドオンを必要とせず、標準機能で対応できることが大きな評価ポイントでした。「リシテア」ならカバー範囲が一番広く、今後多様かつ柔軟になっていく働き方や、変化していく法制度にもスムーズに対応できると考えました。また、LIXILでは「リシテア」がこれまで実現してきた今回のERP製品との連携実績も評価しました。

#### 3. パッケージ製品の特性を活かし、ギャップ部分に絞った効率的な検討・開発推進

各部門から集めたチーム編成がうまくいったためか、ユーザー目線で、要件定義や設計に取り組むことができました。要件定義については、「リシテア」がパッケージ製品であり、標準機能の部分が明確ですので、ギャップになる部分に絞って議論をし、開発を進めることができました。また、プロトタイプでの確認作業を早い段階で行えたのも、パッケージ製品のメリットですね。従来のシステム体系がカバーしていたグループ企業16社・社員約2万3000名の就業情報管理を、新・就業情報管理システムの「リシテア」で実現。今回のシステム変更に伴って、就業規則の変更はなく、その上で、全社員が日々の始業・終業の時刻を入力できる共通基盤を整えられたことは大きな成果だと思えます。

#### 4. 勤怠情報が「リシテア」に集約され、戦略的な労働時間マネジメントが可能に

ITシステムとして一つにまとめたことは、運用・保守のコストを考えると確実に削減できており大きな効果です。就業管理の面では、全社共通の仕組みができたことにより、コンプライアンス強化だけでなく、健康保持増進や業務生産性向上を狙いとした、より戦略的な労働時間マネジメントが可能になりました。また、従来の手運用も省力化され、業務効率化も図れています。LIXILは、ダイバーシティに基づくワーク・ライフ・フレキシビリティという考え方で、多種多様な働き方の実現をめざしています。ワークスタイルが変化し、多様化していく今後の動きにも、汎用性・拡張性・柔軟性を備えた「リシテア」ならスピーディかつ的確に対応できると考えています。日立ソリューションズについては、約1年という短期間で高い精度でのシステム導入を完遂いただいたことに感謝しています。

- ◆株式会社LIXIL [LIXIL Corporation] プロフィール
- 本店所在地 東京都江東区大島2-1-1
- 本社事業所 東京都千代田区霞が関3-2-5 霞が関ビルディング36階
- 設立 2001年（平成13年）10月1日
- 従業員数 14,382名（2015年3月31日時点）
- 事業内容 建材・設備機器の製造、販売およびその関連サービス業
- URL <http://www.lixil.co.jp/>



株式会社LIXIL  
プロジェクトメンバーの皆様  
(左から) 飯塚 拓也氏  
小林 えり氏  
川名 綾乃氏  
柿添 圭司氏  
中村 浩之氏  
畷 満寿雄氏

※本事例の内容は2016年2月以前の情報です。※本文中の会社名、商品名は各社の商標、または登録商標です。※本文中および図中では、TMマーク、®マークは表記していません。※製品の仕様は、改良のため、予告なく変更する場合があります。※本製品を輸出される場合には、外国為替及び外国貿易法ならびに米国の輸出管理関連法規などの規制をご確認の上、必要な手続きをお取りください。なお、ご不明な場合は、当社担当営業にお問い合わせください。※本文中の情報は、事例作成時点のものであります。



本事例のwebページはこちら

[www.hitachi-solutions.co.jp/lysithea/case14/](http://www.hitachi-solutions.co.jp/lysithea/case14/)

## 株式会社 日立ソリューションズ

[www.hitachi-solutions.co.jp](http://www.hitachi-solutions.co.jp)



本カタログ掲載商品・サービスの詳細情報  
[lysithea.jp/](http://lysithea.jp/)